

CSELEKVÉSI PROGRAM A MAGYAR BÚTORGYÁRTÁSÉRT ÉS FORGALMAZÁSÉRT 2011-2012

Bevezetés

Az MBIK Magyar Bútoripari Innovációs Központ Zrt. megújított programot indít el, melynek keretében minden eszközt latba veti a magyar bútorgyártás és kereskedelem magyarországi piaci pozíciójának megőrzése érdekében.

Jelenleg is érvényes, hogy a magyar bútorgyártók termékei jó minőségűek, a hazai ízlésvilágot szolgálják ki és egyenrangúak a külföldi termékekkel. A diszkriminatív helyzetből adódóan azonban jelentős versenyhátrányt szenvednek el a hazai piacon. A külföldi cégek finanszírozásánál többszörös költségen biztosított hazai források, vagy azok teljes hiánya, a bürokrácia útvesztői, a magas közterhek, valamint a fizetőképes viszonteladói hálózat hiánya miatt a magyar vállalkozások könnyen kiszorulhatnak a hazai piacról. A magyar bútorforgalmazók az évek óta tartó pénzügyi ellehetetlenülés következtében nem tudják átvenni a gyártók termékeit, mert jelentős hányaduk már 30 napra sem képes finanszírozni a készleteit, a gyártók által elvárt azonnali fizetést pedig végképp nem tudja vállalni. Így a körbetartozás elkerülése érdekében a bútorgyártók inkább nem szállítanak a terméket a honi kiskereskedelembe, így a meglévő piaci pozíció menthetetlenül elvész.

A jelen program célja hogy az MBIK a valós igényeket kielégítő kereskedelmi értékesítési csatorna biztosítása, fenntartása és megvédése mellett a hazai bútorgyártóknak és forgalmazóknak olyan komplex szolgáltatást biztosítson, amely hiányában a vásárlókhoz egyáltalán nem, vagy csak téves megítéléssel juthat el a magyar bútor.

Az MBIK 2011. júliusában megkezdte programja végrehajtását.

Ennek keretében egy olyan központi árúkezelési rendszert állított fel, amely a magyar bútorgyártók piacképes termékeinek teremt logisztikai bázist, valamint kiskereskedelmi forgalmazói keretet. A rendszer előnye, hogy egyaránt képes fizetési garanciát biztosítani mind a beszállított árukészletre, mind a kiskereskedelmi forgalmazásra átadott termékekre vonatkozóan, valamint a termékekhez kapcsolódóan biztosítja a szükséges vevőszolgálati és informatikai háttérrel is, továbbá ehhez elégséges létszámú és képzettségű munkaerőt foglalkoztat, illetve folyamatos képzésükről gondoskodik.

Az MBIK által nyújtott szolgáltatói és oktatási rendszer fenntarthatóságának érdekében oktatási- és tréningközpontot kíván létrehozni, amelyet részben pályázati forrásból kíván megvalósítani.

A válságprogram megvalósításának várható hatásai

A tervezett program várható hatásai:

- A jelenlegi 50 munkahely fenntartása, további 20 munkahely létesítése;
- mintegy 3000 munkahely megőrzése az alapanyag és kellékbeszállítót is figyelembe véve;
- valós piaci értékeket képviselő, adófizető vállalkozások fennmaradása;

- olyan bútorok forgalmazása, melyek Magyarországon kívül is bármely piacon megállják a helyüket.

A program elmaradása esetén az állam által kalkulálható veszteség:

- 50 közvetlen munkahely elvesztése,
- a beszállítói körhöz kötődő mintegy 3000 munkahely ellehetetlenülése,
- több száz bedőlt vállalkozás,
- a multinacionális bútorforgalmazó vállalkozások korlátlan térnyerése, melyekben a magyarországi beszállítók részaránya elhanyagolhatóan alacsony,
- a „sufni műhelyek” tömeges megjelenése, melyek a közvetlen környezet fogyasztási igényeit kielégítik, de minden eszközzel igyekeznek elkerülni a foglalkoztatási, adó- és járulékfizetési, stb. kötelezettségeket, és az állam számára ellenőrizhetetlen termelési rendszert generálnak, továbbá
- fogyasztóvédelmi szempontból ellenőrizhetetlen termékek megjelenése, melyek nélkülöznek minden garanciát.

A Program

1. Az áruforgalmi, kereskedelmi rendszer:

2009. március 1. napjától megkezdte működését a Magyar Bútoripari Innovációs Központ Zrt. áruforgalmi kereskedelmi rendszere.

Legfontosabb célja egy olyan központosított áruforgalmi, árkezelési és finanszírozási rendszer létrehozása, ami biztosítja a gyártók által beszállított áruk forgalmazását oly módon, hogy garantálja a viszonteladók részéről a termékek határidőben való megfizetését, amely jelen válsághelyzetben alapfeltétele a gyártók működésének.

A rendszer két lépcsőben valósult meg:

Az MBIK a tevékenység helyszínéül olyan adottságú területeket választott ki, amelyek a fent megjelölt célokra bizonyítottan alkalmasak, továbbá árfekvésben és költséghatékonyság vonatkozásában is a legkedvezőbb kondíciók szerint hozzáférhetőek.

Első lépésben az MBIK a saját maga által elérhető források révén 2009. március 1-től a 1135 Budapest, Fáy utca 81-83. alatti székhelyen található RS Bútoráruház területén 6610 m²-es bérelt raktárban és üzletben nagykereskedelmi és kiskereskedelmi tevékenységet kezdett meg. Második lépcsőben 2009. május 1. után felállította logisztikai központját a 1095 Budapest, Soroksári út 164. alatti mintegy 4000 m²-es raktár bérelt területén, amely ingatlant 2011. júliusában saját erőből megvásárolt.

A mintegy 60 gyártóval, valamint az RS Bútorkereskedelmi rendszer bútorértékesítő cégeivel már megkötött szállítási szerződések alapján és a rendelkezésre álló ingatlanokban reálisan kalkulálható 3 milliárd Ft-os árbevétel elérése. A telephelyeken az áruforgalom évi 10 milliárd Ft-ig gazdaságosan megvalósítható.

Az MBIK a saját maga által elérhető források révén mintegy 50 millió Ft-os árukészlet kezelési- és forgalmazási rendszert képes megteremteni, a szükséges mértékű bővítéshez azonban **kamattámogatott forgóeszközhitelt kíván igénybe venni.**

Az áruforgalmi rendszer struktúrája:

A) Központi áruforgalmi iroda

- Vásárlói igények gyűjtése és feldolgozása
- Vásárlói igények továbbítása a gyártók felé
- Áru beérkeztetése raktári jelentés alapján
- Áru közvetlen disztribúciója adott értékesítési pontra

B) Központi raktárak: áruátvétel, árukezelés, raktározás, árukiadás.

C) Központi információs rendszer

- Vásárlói igények rögzítése és továbbítása adott gyártó felé
- Raktári beérkeztetés – szállítólevél, bevételezés központi kezelése
- Raktári árukiadás – szállítólevél kiadás

A rendszer forrásszükségletét az MBIK garantált pénzügyi teljesítési rendje biztosítja, amely keretében a gyártók részéről beszállított áruk ellenértékének határidőben való teljesítését forgóeszközhitel bevonásával teljesíti.

A rendszer működését biztosítandó, az RS Áruházak a magyar bútorgyártók termékeit már kizárólag ezen áruforgalmi rendszeren keresztül forgalmazzák, a további értékesítők a megfogalmazott forgalmazási elv alapján kerülnek bevonásra.

Az MBIK meglévő piacra optimalizált árukezelési rendszert valósít meg, amely a napi aktuális keresletre épül, de figyelembe veszi a gyártói optimalizált kapacitást. A napi piaci igényeket közvetlenül kielégíti, a többletet intervenciós raktárban helyezi el.

Hangsúlyozott szerepet kap az, hogy itt mindenkor eladható piaci árutömeget kezel, amely akár szezonális felfuttatással, akciókkal, vagy hálózati értékesítés révén egy patrióta értékesítési rendszerben elhelyezhető, azonban kifejezetten az alacsony forint árfolyamra spekulálva a környező európai régiókban is elhelyezhető.

A gyártó részére fontos a gyártásfinanszírozás garanciája, ez alatt az áruforgalmi rendszeren keresztül közvetlenül, vagy közvetve akár kedvezményes áron értékesített áruk garantált kifizetése értendő.

A rendszer eleve kizárja a protekcionizmust, a manipulációt, és a diszkriminációt, mert ezek ellehetetlenítik működését.

A rendszer csak az eladható termékek értékesítésével tartható fenn, ezért szükséges, hogy az MBIK szakértő apparátusa révén a valós vásárlói igényekre építve felmérje a gyártói kapacitásokat és a gazdaságos termeléshez szükséges optimális struktúra szintjét.

2. Informatikai-, vevőszolgálati- és fogyasztóvédelmi struktúra:

A rendszer szakszerű fenntartásához szükséges a megfelelő struktúra biztosítása.

A struktúra a vállalat áruforgalmának, beszerzésének és értékesítésének teljes körű menedzselésére alkalmas, az üzleti logikát rugalmasan támogatja, segítségével lehetővé válik a pontos nyilvántartás, áttekinthetővé válik a teljes beszerzési és értékesítési folyamat.

A rendszerben minden egyes árucikk mozgása nyomon követhető a megrendeléstől a vevőnek történő átadásig. A rendszer használatának nagy előnye, hogy az árumozgások teljes mértékben dokumentálásra kerülnek, ennek köszönhetően a teljesítés pontosabbá, gyorsabbá és jobban nyomon követhetővé válik.

Központi vevőszolgálat és fogyasztóvédelmi rendszer felállítása:

- Árura vonatkozóan: használati útmutató, jótállási jegy, csomagolás, árukezelés, stb.

- Forgalmazásra vonatkozóan: árukísérő bizonylatok, eladási számla, vevőszolgálati információs rendszer fenntartása, vásárlói bejelentés rögzítése és továbbítása garanciális javító felé, valamint mindezek pontos dokumentálás.

3. Foglalkoztatás, képzés:

Fentiekhez szükséges a megfelelő létszámú és minőségű munkaerő **foglalkoztatása**, illetve folyamatos **képzése**.

Az MBIK által létrehozni kívánt oktatási és továbbképzési központon belül mind saját munkavállalóinak, mind az MBIK-val kapcsolatban álló cégek munkavállalóinak továbbképzése, oktatása biztosítottá válik, valamint regionális központként megfelelő helyszínt biztosít konferenciák rendezésére is.

A központ céljára az MBIK a Pilismaróton található Alexandra Tréningközpontot kívánja megvásárolni, amely korábban panzióként és tréningközpontként működött és természeti közege révén igen közkedvelt helyszínt biztosított többek között a Michelin Magyarország, a CIB Bank, illetve az RS Kereskedelmi Központ részére.

Az MBIK az ingatlanon olyan átalakításokat és fejlesztéseket kíván megvalósítani, amelyek lehetővé teszik, hogy az megfeleljen a jelenlegi igényeknek.

Az oktatási és továbbképzési központ megvalósítására elengedhetetlenül szükséges kedvezményes hitel, valamint pályázati forrás igénybevétele.

Foglalkoztatás:

A foglalkoztatás olyan munkavállalókat céloz meg elsősorban, akik a magyar bútorok értékesítése vonatkozásában jelentős tapasztalatokkal rendelkeznek.

Ez a következő feladatköröket foglalja magában: pénzügyi ügyintéző, gyártó-tájékoztató, áruforgalmi ügyintéző, raktárkezelő, karbantartó.

A gyártó-tájékoztató munkakörhöz a bútor- és lakástextil eladó szakképesítés megszerzése szükséges, amely a Felnőttképzési Akkreditáló Testület által kiállított akkreditációs tanúsítvánnyal rendelkező intézmény keretében szerezhető meg. **A bútor- és lakástextil-eladó képzés során a munkavállalók elsajátítják a munkájukhoz nélkülözhetetlen szakmai, általános áru- és áruforgalmi ismereteket, pénzforgalmi és nyilvántartási rendszerek ismeretét mind elméletben, mind gyakorlatban. Ennek köszönhetően a beszállítói tevékenységgel összefüggésben jelentkező problémákat, konfliktusokat is kezelni tudják, az informatikai ismeretek birtokában pedig biztosabb alapokra helyezhető az adatkezelés és az áruforgalom nyomon követése.**

A projekt közvetetten elősegíti a magyar bútorgyártók és forgalmazók átmenetileg feleslegessé vált munkavállalóinak megtartását. A projekt megvalósításához nélkülözhetetlen a munkaerő foglalkoztatása, így az állásukat veszítők elhelyezkedését és munkába állását segíti elő.

Összegzés

Az MBIK által felállított áruforgalmazási és oktatási rendszer hiányában helyreállíthatatlan veszteségek érik a honi bútorgyártást.

Kinyilvánított célunk az, hogy egy olyan rendszert állítsunk fel, amely megmutatja azt, hogy semmilyen válsághelyzet nem lehetetlenít el egy alacsony költségszinten fenntartott hatékony honi bútorgalmazási rendszert. Ezen belül megteremthető és koordinálható a kereslet és

kínálat összhangja, fenntartható adott gyártók vonatkozásában egy valós vásárlói igényre épülő racionális gyártási technológia, raktározás és értékesítés.

Mindezeken keresztül látható, hogy az államnak a hazai és közösségi források, illetve a támogatott hitelek révén felmerülő és jelen projektre fordított pénzügyi erőfeszítése sokszorosan megtérül.

Az MBIK által alkalmazott rendszer olyan modellt állít fel, amelyben megteremthető a hazai gyártók és a hazai forgalmazók stabil pénzügyi alapot megteremtő korrekt **együttműködése** a belföldi piac fenntartása érdekében, a patrióta gazdaságpolitika célkitűzéseivel összhangban.

Budapest, 2012-06-13

MBIK Zrt. igazgatósága